



**CUARTO**  
INFORME

**HECHOS**  
con **VALOR**

*Rubén Solís*

**CU4RTO**  
INFORME

# **GESTIÓN Y GOBIERNO**

**HECHOS**  
con **VALOR**

En la Universidad Juárez del Estado de Durango, conforme a lo establecido en nuestro Plan de Desarrollo Institucional 2018-2024, las tareas universitarias se desarrollan en estricto apego a la normatividad, realizando las gestiones necesarias, a través de su estructura de gobierno para generar un alto impacto social y propiciar la calidad educativa, mediante el ejercicio responsable y transparente de los recursos financieros.

### De los órganos de gobierno

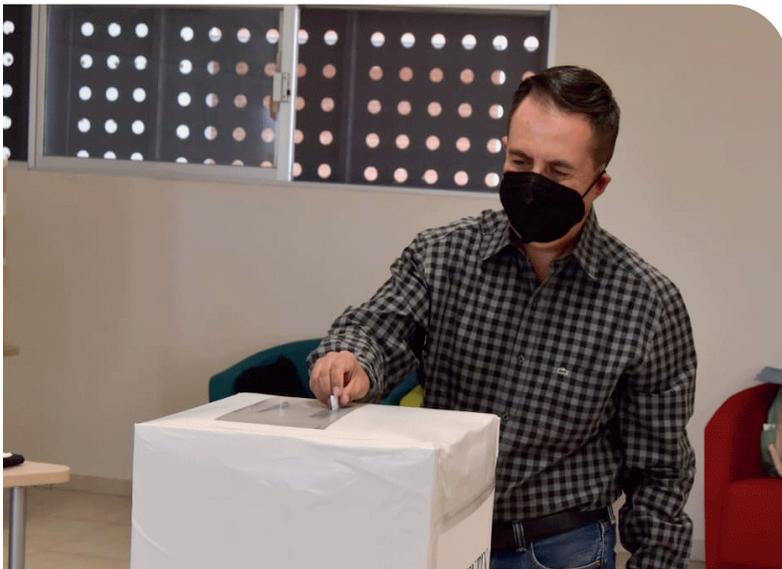
Durante el año que se informa, la H. Junta Directiva desahogó diez sesiones mediante las cuales se abordaron los siguientes asuntos:

- Aprobación de los Planes de Estudios de la Maestría en Psicología; de la Licenciatura en Administración; de la Licenciatura en Docencia de la Lengua Inglesa, Extensión Gómez Palacio; de la Maestría en Cultura Física; de la Maestría en Terapia Familiar Sistémica; de la Maestría en Ciencias de la Enfermería; del Doctorado Institucional en Investigación Educativa y de la Propuesta Curricular de la Licenciatura en Docencia Musical y Expresión Artística.
- Aprobación de la actualización de los Planes de Estudios de la Licenciatura en Contador Público, Licenciado en Administración y Licenciado en Economía y Negocios Internacionales; del Programa Institucional de Doctorado en Ciencias Agropecuarias y Forestales; del Programa Institucional del Doctorado Institucional en Derecho y del Doctorado en Gestión de las Organizaciones impartido por la FECA en conjunto con la Universidad Autónoma de Nayarit y la Universidad Autónoma de Sinaloa.
- Aprobación de los Reglamentos de las Divisiones de Estudios de Posgrado de las Facultades de Derecho y Ciencias Políticas, de Ciencias de la Salud y Ciencias de la Cultura Física y Deporte, de Ciencias Biológicas, de Agricultura y Zootecnia, de Medicina Veterinaria y Zootecnia, así como de Enfermería y Obstetricia; Reglamentos de Investigación de las Facultades de Ciencias de la Cultura Física y Deporte, de Ciencias Forestales y Ambientales, de Derecho y Ciencias Políticas, de Ciencias Biológicas,

de Psicología y Terapia de la Comunicación Humana, de Trabajo Social, de Agricultura y Zootecnia, así como del Instituto de Investigación Científica; Reglamento del Programa Institucional del Doctorado en Ciencias Agropecuarias y Forestales, y del Doctorado Institucional de Investigación Educativa.

- Aprobación de los Planes de Desarrollo de la Facultad de Ciencias Químicas Durango y de la Escuela Preparatoria Diurna.
- Aprobación del Reglamento del Sistema Bibliotecario de la UJED, Reglamento de Titulación de la Facultad de Ciencias Biológicas, Reglamento de Entrega Recepción de la Universidad Juárez del Estado de Durango, Reglamento General de la Licenciatura en Filosofía, los Lineamientos para el Destino Final y Desincorporación de los Bienes Muebles de la Universidad Juárez del Estado de Durango, Reglamento de la Secretaría de Posgrado de la Facultad de Medicina y Nutrición, de la Maestría en Ciencias y Humanidades, así como de la Maestría Institucional en Ciencias Agropecuarias y Forestales.
- Aprobación del Programa de Austeridad ejercicio 2022; de los Estados Financieros del Ejercicio Presupuestal 2020; del Organigrama de la Contraloría General de la UJED; del Informe de Cierre Presupuestal 2021 y los Tabuladores del año 2021 del personal adscrito a la institución; de la elección de nuevos Consejeros integrantes de la Comisión Electoral Universitaria, periodo 2022-2025; de la conformación de la Comisión Especial para emitir la Convocatoria para la Integración del Consejo Ciudadano de Radio Universidad y TV UJED, así como de las decisiones relacionadas con el adeudo financiero del Gobierno del Estado con la Universidad.
- Aprobación del Protocolo de Acoso y Hostigamiento en la Universidad Juárez del Estado de Durango.

Además de la incorporación de la Facultad de Ciencias de la Salud en el Plan de Estudios de la Maestría en Salud Pública y Epidemiología; la conformación de la Comisión de



4

Año Sabático para el periodo 2022-2025; la aprobación del Reglamento para la Regulación de la Oferta Educativa del Posgrado en la UJED; la modificación del artículo 43, incisos 2 y 3 del Reglamento General de Estudios de Posgrado de la UJED; la aprobación de los nuevos Formatos Electrónicos de los niveles Medio Superior, Superior y Posgrado que oferta la UJED para extender de manera electrónica Cartas de Pasantes, Certificados de Bachillerato y profesionales, Títulos, Actas de Exámenes y Diplomas de Grado; así como la aprobación del Modelo Educativo y Académico de la Universidad Juárez del Estado de Durango.

El H. Consejo Universitario fue convocado a dos sesiones con el propósito de llevar a cabo la elección de los Directores de la Facultad de Enfermería y Obstetricia y de la Facultad de Ciencias de la Cultura Física y Deporte.

Asimismo, se ha dado el seguimiento correspondiente a las acciones realizadas por la Comisión de Atención a Víctimas de Violencia de Género, la Comisión de Acoso y Hostigamiento, la Comisión del Programa de Estímulos al Desempeño del Personal Docente, la Comisión de Transparencia y la Comisión Mixta de Seguridad e Higiene; además de los Comités de Control y Desempeño Institucional, de Ética e Integridad, y de Tecnologías, Informática y Comunicaciones.

### **Transparencia y rendición de cuentas**

Una vez más, en este año, como una acción que la Universidad Juárez del Estado realiza en cumplimiento a

sus deberes institucionales en el rubro de transparencia y rendición de cuentas, se realizó la entrega de los Estados Financieros Dictaminados, ante la Dirección General de Educación Superior Universitaria e Intercultural, así como, ante la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES) y la Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión.

En la UJED, la transparencia de la información institucional representa un importante compromiso con la sociedad a la cual nos debemos y servimos, por lo que, lograr que mediante la verificación realizada por el Instituto Duranguense de Acceso a la Información Pública y de Protección de Datos Personales (IDAIP), se haya alcanzado un incremento sustancial, es motivo de orgullo para nuestra comunidad, en virtud de que en el presente año se contó con un resultado del 95% de cumplimiento en transparencia, lo que significa que en este rubro, los universitarios seguimos creciendo.

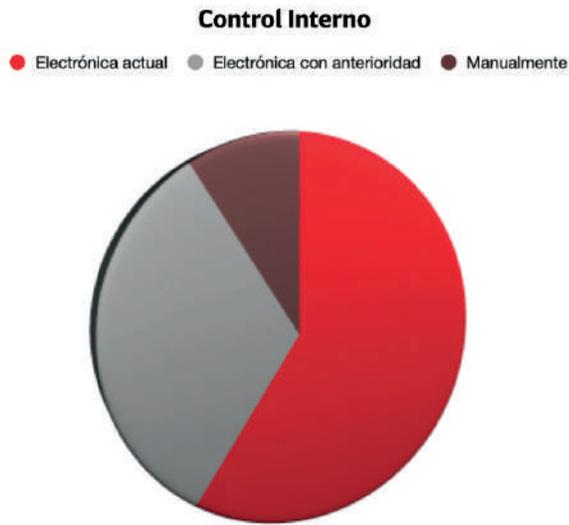
### **Control Interno**

Como parte del Sistema Universitario de Calidad y Control Interno (SUCCI) y en atención a las observaciones detectadas por la Auditoría Superior de la Federación en la auditoría practicada a la UJED, ejercicio 2021, se obtuvo un promedio general de 72 puntos de un total de 100, en la evaluación practicada por componente de control interno, lo que ubica a nuestra Universidad en un alto nivel de implementación del Control Interno Institucional.

Destacan asimismo, las acciones de control interno realizadas en la UJED con el propósito de dar cumplimiento a los requerimientos emitidos tanto por la Auditoría Superior de la Federación, como por Transparencia y Protección de Datos Personales, además de formar parte de la modernización administrativa que se lleva a cabo en la administración central, implementándose para ello, el control de asistencia en las URES de la UJED.

El resultado, a la fecha, según se observa en la siguiente gráfica: 54 URES cuentan con evidencia de esta implementación, de las cuales 32 (57.41%) lo realizan de manera electrónica conforme se indicó a partir de la

presente administración, 17 (33.33%) lo venían manejando electrónicamente con anterioridad y 5 (9.26%) realizan el registro de asistencia de manera manual.

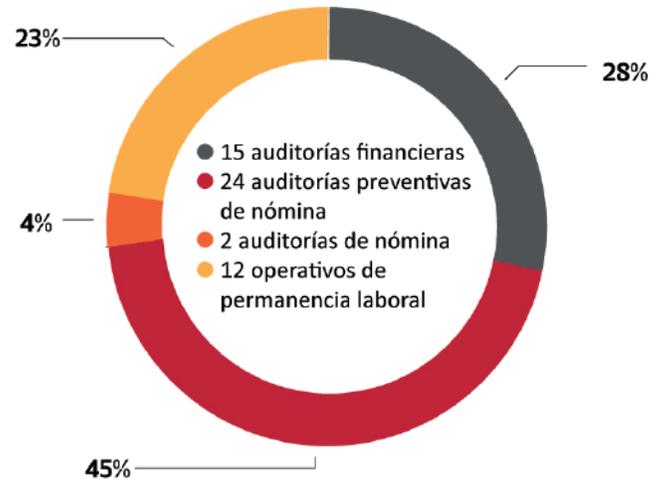


Igualmente, en el rubro de las acciones de transparencia institucional y con el objetivo de cumplir con las disposiciones de la Ley General de Archivos y Ley de Archivos del Estado, en la UJED se da continuidad a la fase de implementación del Sistema Institucional de Archivos, habiéndose tomado la protesta correspondiente al Grupo Interdisciplinario y la integración de la Comisión de Valoración Documental, además de contar con los instrumentos de control archivístico. Cabe destacar que a la fecha se concluyó la construcción de la cuarta etapa del edificio que albergará el Archivo Institucional.



### Auditorías internas y externas

A través de la Contraloría General de la UJED, se llevan a cabo las auditorías internas que tienen como finalidad comprobar el adecuado control y aplicación de los recursos financieros, humanos y materiales en la institución. En ese sentido, en el presente año se realizaron



Asimismo, derivado de los trabajos de auditoría realizados a la UJED, por los entes fiscalizadores, de acuerdo a las leyes y reglamentaciones vigentes. Habiendo atendido a la fecha, las seis auditorías externas que se detallan a continuación: En el presente año, una vez más la comunidad universitaria ha demostrado su trabajo honesto y su compromiso social, al cumplir el 91% de los académicos y trabajadores, con su obligación de presentar la Declaración Patrimonial y de Conflicto de Interés.

En el rubro de la Reingeniería de Procesos en la UJED, abordada desde dos líneas estratégicas, la primera, los manuales de organización y procedimientos, y la segunda, la reingeniería de los procesos administrativos, a la fecha refleja un avance de diecisiete manuales y el diseño de los procesos institucionales de Control Escolar, Tutorías y Servicio Social, cuyo piloto se implementó en las Facultades de Ciencias Forestales, Ciencias Químicas y Trabajo Social.

### Innovación

Como parte de la innovación a los servicios que se brindan a los estudiantes de nuestra Universidad, se desarrolló e implementó la primera etapa de la nueva versión de la Plataforma de Servicios Escolares "Mi Portal UJED",

que permitió a estudiantes de nuevo ingreso realizar sus trámites en línea y subir sus documentos para generar el expediente digital desde cualquier lugar donde se cuente con una conexión a internet, en una computadora o dispositivo móvil.

En continuidad a la agilidad de los procesos y servicios institucionales, se brinda la oportunidad al estudiante de realizar el pago de su inscripción en línea mediante el uso de tarjeta de crédito o débito y se cuenta también con un sistema de citas para que los estudiantes acudan al cotejo

de sus documentos originales ante la administración central y de esta manera evitar aglomeraciones en los espacios universitarios.

Además, en este año destaca un importante avance de innovación institucional que es producto del trabajo que los universitarios realizamos en conjunto y que viene a fortalecer la tarea de brindar servicios de calidad a nuestros usuarios, mediante el uso de las tecnologías de la información y de la comunicación, que consiste en la emisión en formato electrónico, de cartas de pasante, certificados, títulos, actas de exámenes y diplomas de grado, que ha sido aprobada por la Honorable Junta Directiva Universitaria y que se desarrollará a través de las Direcciones de Transformación Digital y de Servicios Escolares, permitiendo a nuestros estudiantes y egresados acceder con mayor agilidad a los diferentes trámites, rompiendo la barrera de la distancia y simplificando procesos. **En la UJED, seguimos innovando y trabajando en acciones de mejora educativa.**

En el mismo tema de innovación, en cuanto al personal administrativo, se continúa realizando de manera virtual la evaluación de conocimientos en el proceso de calificación. En 2022 fueron 350 los trabajadores que presentaron examen. En tanto que, para la retabulación del personal académico se cuenta con el portal de citas para entrega física de documentos así como la entrega digital a través del Currículum Único Universitario.

Asimismo, se desarrolló un módulo para que los trabajadores puedan entregar su Constancia de Situación Fiscal de manera electrónica, lo que ha permitido un avance importante en el cumplimiento de esta solicitud del SAT.

En 2022 se implementó y se encuentra en total funcionamiento la plataforma EVALCALISO, misma que tiene como finalidad evaluar el Sistema Institucional de Gestión de Calidad.

De igual forma, en el presente año se implementó al 100% el control interno institucional a través del SUCCI y se llevó a cabo también la presentación oficial del Sistema de Información del Posgrado Universitario (SIPU), con el objetivo de mostrar las herramientas que ofrece al personal

6

 <b>Cuenta Pública</b>			
NUM. AUDITORIA	TITULO	ESTATUS	ENTE FISCALIZADOR
779	Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales (U006 2021)	En espera de informe	ASF
760	FAM y Remanentes 2021	CONCLUIDA SIN OBSERVACIONES	ASF / Secretaría de Contraloría del Estado de Durango (SECOED)
N/A	FAM 2021 realizada por la Entidad de Auditoría Superior del Estado	A la espera de informe	Entidad de Auditoría Superior De Estado (EASE)
768	Participaciones Federales a Entidades Federativas	Se envió información solicitada por la ASF a través de la Secretaría de Contraloría del Estado de Durango, Se encuentra a la espera de resultados.	ASF / SECOED
775	"Transferencia de Recursos de los Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales de Educación Superior en las Universidades Públicas Estatales	CONCLUIDA SIN OBSERVACIONES.	ASF / SECOED
N/A	Auditoría Externa a la Matrícula Escolar del Primer Semestre de 2022	CONCLUIDA	Asociación Mexicana de Organismos de Control y vigilancia en Instituciones de Educación Superior (AMOCVIES)

de las distintas unidades académicas, facilitando el acceso y manejo de la información durante la trayectoria académica de cada uno de los estudiantes a nivel posgrado.

## NORMATIVA

### Concursos por oposición

En el presente año, en la UJED se emitieron 25 convocatorias para concursos por oposición para Profesores Hora Semana Mes y 3 para Profesor de Tiempo Completo, mismos que se realizaron en las diferentes unidades académicas universitarias, con el resultado de asignación de materias a 72 profesores, de los cuales 42 son mujeres y 30 hombres.

### Nombramientos

Considerando los nombramientos como el documento que representa certeza laboral para los trabajadores académicos y administrativos, a través de la Dirección de Desarrollo y Gestión de Recursos Humanos se ha priorizado su emisión en tiempo y forma. Los resultados de esta acción se ven reflejados en la siguiente tabla:

Es importante mencionar que aún con las dificultades financieras que prevalecen en la Universidad, las gestiones institucionales nos han permitido cumplir con las obligaciones contractuales, en tiempo y forma.

Año	Personal Académico	Personal Administrativo
2018	155	193
2019	367	138
2020	296	122
2021	190	162
2022	309	138

## Prodep

Derivado de la actualización del registro de plazas PRODEP ante la Dirección General de Educación Superior Universitaria e Intercultural, el 100% de las plazas otorgadas se encuentran debidamente registradas.

### Seguro facultativo

Se cuenta con 98.9% de la población de los alumnos inscritos con Seguro facultativo activo en Durango y Gómez Palacio. En el portal se agregó un elemento de mayor seguridad para que, al momento de inscribirse, los alumnos informen su situación real con respecto a su seguro facultativo y así contar con un padrón debidamente depurado.

### Convenios y contratos

Con el propósito de cumplir con las obligaciones contractuales pactadas con los sindicatos universitarios, en el área jurídica de la UJED se llevaron a cabo los trámites necesarios para el proceso de 54 jubilaciones de personal académico y administrativo.

Asimismo, se elaboraron y revisaron 72 convenios suscritos con diferentes instituciones educativas, dependencias gubernamentales, organizaciones sociales y asociaciones, de carácter local, nacional e internacional, con el objetivo de propiciar el desarrollo de prácticas y servicio social, intercambio académico y movilidad estudiantil, estancias doctorales y posdoctorales, investigación, colaboración y estudios. Además de la validación y entrega para seguimiento de 54 contratos de prestación de servicios, proyectos de obra pública, arrendamientos y proyectos de CONACYT.



Subsidio Ordinario Federal	1,498,307,315.00
Subsidio Ordinario Estatal	368,674,580.00
Recurso Extraordinario	-
Ampliación Líquida Extraordinaria Federal	28,268,669.00
Ampliación Líquida Extraordinaria Estatal	6,391,115.00
Ingreso propio	58,000,000.00
<b>Total</b>	<b>1,959,641,679.00</b>

## FINANZAS

En 2022, la Universidad Juárez del Estado de Durango ha ejercido recursos como se describe a continuación:

### PLAN DE AUSTERIDAD Y REORDENAMIENTO INTERNO

Como ha sido el compromiso institucional, en seguimiento a las políticas establecidas en el Plan de Austeridad y atendiendo a las recomendaciones que las autoridades federales han emitido para la solución de los problemas estructurales de la UJED, en 2022 se implementó al 100% el descuento del Impuesto Sobre la Renta en el caso del rector y los funcionarios de primer nivel, además de haberse aplicado una primera etapa a la totalidad de trabajadores universitarios que tuvo como resultado la generación del fondo financiero cuyo propósito es contribuir a la disminución de los problemas económicos que aquejan a nuestra Universidad con respecto al pago de jubilaciones, acción que representa un esfuerzo conjunto de la comunidad universitaria para garantizar la jubilación de nuestros trabajadores como un derecho esencial.

De igual forma, se da continuidad y seguimiento a la recuperación de horas semana mes no asignadas a actividades frente a grupo, así como a la contratación de maestros de sustitución por obra y tiempo determinado considerándose únicamente el periodo efectivo de clases, además de la asignación de carga horaria completa a los Profesores de Tiempo Completo conforme al Reglamento de Personal Académico, todo esto, como una acción permanente de reordenamiento interno.

Asimismo, en el firme compromiso institucional de propiciar la recuperación de las finanzas, en la UJED se continúan optimizando recursos trabajando en apego a las políticas de austeridad implementadas, mismas que han requerido el esfuerzo y voluntad de la comunidad universitaria en su conjunto y que a la fecha nos permiten hablar de un ahorro significativo en el gasto operativo a través de la eliminación del pago de equipo y servicio de telefonía celular a funcionarios por parte de la administración central, eliminación de pago de gasolina y refacciones para funcionarios que tienen asignado vehículo oficial, además del cuidado y conservación del parque vehicular institucional para evitar la necesidad de su renovación.

CONCEPTO	GASTO ACTUAL	AHORRO RESPECTO AL GASTO DE 2018
Combustibles, lubricantes y aditivos	28%	72%
Telefonía celular	0%	100%
Energía Eléctrica	81%	19%
Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	20%	80%
Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	7%	93%
Víaticos	29%	71%
<b>TOTAL DE AHORRO</b>	<b>58%</b>	<b>42%</b>

Realizando un comparativo con el gasto que en estos rubros se realizaba en el año 2018, el ahorro porcentual se ve reflejado en la siguiente tabla:

Además, en 2022, después de las dificultades derivadas de la contingencia sanitaria y los innumerables trámites y requisitos legales, la fundación universitaria iniciará sus actividades con la preparación y análisis de opciones para la captación de recursos institucionales, como: cursos de capacitación para el trabajo, agencia para trámite de visas y pasaportes para estudiantes, servicios de limpieza empresarial y doméstica, organización de eventos sociales

y culturales, clases de baile, yoga y acondicionamiento físico, promotoría de eventos para la generación de capital intelectual, servicio de entrenadores personales, empresa de capacitación y certificación, entre otras.

**Juntos, los universitarios y la sociedad civil, crecemos y nos fortalecemos.**

## INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

En el propósito de contribuir a la calidad académica en nuestra Casa de Estudios, se impulsa el desarrollo y ejecución de obra en las diferentes unidades académicas universitarias, institutos y áreas administrativas, ejerciendo los recursos que para tal fin se autorizan a través del Fondo de Aportaciones Múltiples Media Superior y Superior 2021 y 2022, Remanentes FAM 2021 y 2022, recursos propios y Programa de Potenciación de los recursos de Aportación



FAM Escuelas al CIEN, que en conjunto representan una inversión total de \$29 millones 565 mil 502 pesos 15 centavos.

Destacando, entre otras:

- Segunda etapa de la construcción de biblioteca para la Torre de Institutos UJED.
- Construcción de primera, segunda, tercera y cuarta etapa del Archivo General de la UJED.
- Impermeabilización de edificios de la Escuela de Pintura, Escultura y Artesanías, Facultad de Ciencias Forestales y Facultad de Ciencias Químicas Durango.
- Pavimentación de estacionamiento en el Hospital Veterinario de Pequeñas Especies y construcción de local para la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia.
- Construcción de un sector de barda perimetral en el Centro Acuático de la Facultad de Ciencias de la Cultura Física y Deporte.
- Construcción de cancha de usos múltiples en la Escuela de Lenguas.
- Trabajos de cancelería de aluminio en la biblioteca y ampliación del laboratorio de cómputo de la Facultad de Psicología y Terapia de la Comunicación Humana.
- Remodelación de la Clínica de Salud Sexual, Reproductiva y Familiar en el Instituto de Investigación Científica.
- Remodelación y mantenimiento de laboratorios en el Instituto de Silvicultura e Industria de la Madera.
- Equipamiento del laboratorio de investigación de la Facultad de Economía, Contaduría y Administración.
- Cerca perimetral de malla ciclónica y mantenimiento a pisos en la Facultad de Enfermería y Obstetricia.
- Construcción de primera etapa de estructura para sala de cómputo en la Facultad de Medicina y Nutrición.
- Construcción de primera etapa para Edificio de Clínicas en la Facultad de Odontología.
- Remodelación y sustitución de piso de sala audiovisual en la Escuela Preparatoria Nocturna.



10

- **Trabajos complementarios en el Edificio de Atención a la Comunidad del Colegio de Ciencias y Humanidades.**
- **Remodelación de servicios sanitarios en la Escuela Preparatoria Diurna y la Escuela de Ciencias y Tecnologías.**
- **Conclusión de la construcción de aulas para el posgrado de la Facultad de Enfermería y Obstetricia en el Núcleo Universitario, Campus Gómez Palacio.**
- **Construcción de la primera etapa del Auditorio en el Núcleo Universitario en Gómez Palacio.**
- **Remodelación del laboratorio de ingeniería y área de posgrado en la Facultad de Ingeniería, Ciencias y Arquitectura.**
- **Primera etapa de la remodelación del edificio de zootecnia en la Facultad de Agricultura y Zootecnia, así como la construcción de un sector de barda perimetral.**
- **Pavimentación de estacionamiento en la Facultad de Ciencias de la Salud.**
- **Adecuación de espacios y servicios de mantenimiento en unidades académicas, institutos y áreas administrativas, tanto en Durango como en Gómez Palacio.**
- **Equipamiento de cañones de proyección para diferentes unidades académicas.**

su construcción; el **Edificio de Juicios Orales en la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas**, ya concluido; y el **Domo en la Cancha de Usos Múltiples de la Preparatoria Diurna**, con detalles mínimos para su finalización, obras éstas que se llevaron a cabo durante la anterior administración estatal y que, por circunstancias ajenas a nuestra Universidad, no han podido entregarse, sin embargo, las gestiones institucionales ante el Gobierno del Estado actual y su decidido respaldo a la Universidad Juárez del Estado de Durango, han generado el compromiso de realizar las acciones necesarias para la inauguración y puesta en marcha de las mismas.

Asimismo, con el propósito de fortalecer las tareas institucionales en las aulas y espacios universitarios, se llevó a cabo la adquisición de 240 equipos de cómputo que fueron distribuidos en las diferentes escuelas, facultades e institutos, así como en áreas de la administración central, realizando para ello la inversión de **\$2,593,287.31 (Dos Millones Quinientos Noventa y Tres Mil Doscientos Ochenta y Siete Pesos 31/100 m.n.)**.



Es importante mencionar la **Clínica de Simulación en la Facultad de Medicina y Nutrición** con un avance del 95% en





**UJED**

Universidad Juárez  
del Estado de Durango



***SomosUJED***